

## TRANSFORMATIONAL CERTIFICATE

**Willy Brandt School of Public Policy  
Universität Erfurt**

in Zusammenarbeit mit  
der Dualen Hochschule Baden-Württemberg (DHBW)  
Intersectoral School of Governance (ISoG BW) und  
der Hertie School Berlin

**Workshop in Erfurt**  
**Willy Brandt School of Public Policy - Universität Erfurt**

**Donnerstag, 29. September 2022**

08:45	Ankunft & Kaffee <i>Senatssaal Universität Erfurt, MG 1 - 10. Stockwerk, Raumbezeichnung 1006 Nordhäuser Str. 63, 99089 Erfurt</i>
09:00 – 10:30	<b>Adaptive Leadership</b> <i>Falk Bothe, Volkswagen Group Services Consulting Elise Alexander, Harvard University</i>
10:30 – 10:45	<i>Kaffeepause</i>
10:45 – 12:15	<b>Public Value und Leadership</b> <i>Prof. Dr. Timo Meyhardt, HHL Leipzig</i>
12:15 – 13:15	<b>Gemeinsamer Lunch</b> <i>Senatssaal</i>
13:15 – 14:45	<b>eGovernment, Digital Transformation, Open Government</b> <i>Dr. Marcus Schlegel, Abteilungsleiter EU-Prüfung EFRE / Revision, Thüringer Aufbaubank</i>
14:45 – 15:00	<i>Kaffeepause</i>
15:00 – 16:30	<b>Diversity and Leadership</b> <i>Carmen Niethammer, Senior Gender Specialist an der Europäischen Investmentbank in Luxemburg, Senior Brandt Fellow, Universität Erfurt</i>
18:00 – 19:30	<b>Transformations-Sightseeingtour Erfurt</b> <i>Treffpunkt: Domplatz, 99084 Erfurt</i>
19:30	<b>Gemeinsames Abendessen 25 person</b> <i>Köstritzer – Zum Güldenen Rade, Markstraße 50, 99084 Erfurt</i>

**Freitag, 30. September 2022**

08:45	Ankunft & Kaffee <i>Senatssaal Universität Erfurt, MG 1 - 10. Stockwerk, Raumbezeichnung 1006 Nordhäuser Str. 63, 99089 Erfurt</i>
09:00– 10:30	<b>Budgeting for Results?</b> Achim von Heynitz, ehemals Budget Direktor Weltbank und Senior Fellow der Brandt School, Universität Erfurt
10:30– 10:45	<i>Kaffeepause</i>
10:45– 12:15	<b>Fake News und russische Propaganda. Lessons Learned?</b> Robert Burdy, mdr, Shibumi Leadership Academy
12:15– 13:15	<b>Gemeinsamer Lunch</b> <i>Senatssaal</i>  <b>Impulsreferat 1:</b> Carsten Feller, Staatssekretär für Wirtschaft, Hochschulen und Digitales Thüringen
13:15– 14:45	<b>Im Labor der Weltgesellschaft. Zur Bedeutung experimentellen Handelns in Krisen- und Konfliktsituationen</b> Prof. Dr. Teresa Koloma-Beck, Helmut-Schmidt-Universität Hamburg
14:45– 15:00	<i>Kaffeepause</i>
15:00– 16:00	<b>Ein neuer Blick auf den Osten</b> Carsten Schneider, MPP, Staatsminister beim Bundeskanzler und Beauftragter der Bundesregierung für Ostdeutschland
16:00– 16:30	<b>Zertifikatsverleihung</b>

## PROJEKTVERANTWORTLICHE

**Prof. Dr. Heike Grimm | Vize-Direktorin, Willy Brandt School of Public Policy | Aletta Haniel Professur für Public Policy and Entrepreneurship, Universität Erfurt**



**Heike M. Grimm** ist Inhaberin der Aletta Haniel Professur für Public Policy and Entrepreneurship an der Universität Erfurt, stellvertretende Direktorin der Willy Brandt School of Public Policy. Von 2006 bis 2008 sowie 2015 bis 2019 war sie Direktorin der Brandt School und hielt von 2014 bis 2020 das Amt der Vizepräsidentin für Internationale Angelegenheiten der Universität Erfurt. Zwischenzeitlich wirkte sie als Professorin für Policy Analysis und Public Management an der Universität Malta. Sie arbeitete als Research Fellow am Max-Planck-Institut für Ökonomik in Jena und war Senior Researcher an der Johns Hopkins University. Sie forscht unter anderem zu Entrepreneurship, Existenzgründung und nachhaltiger Entwicklung von Regionen. Sie arbeitet zudem als Beraterin und Analystin für lokale und nationale Regierungen sowie für internationale und private Organisationen. Sie studierte Politik, Wirtschaft, Wirtschaftsgeschichte und Arabisch an der Ludwig-Maximilians-Universität in München und der School of Oriental and African Studies in London. Sie wurde an der Universität München promoviert und hat sich an der Universität Erfurt habilitiert.

**Prof. Dr. Andrea Römmele | Dean of Executive Education und Professorin für Kommunikation in Politik und Zivilgesellschaft**



**Andrea Römmele** ist Dekanin von Executive Education und Professorin für Kommunikation in Politik und Zivilgesellschaft an der Hertie School. Ihr Forschungsinteresse gilt den Themen vergleichende politische Kommunikation, politische Parteien und Public Affairs. Sie war Fulbright Distinguished Chair in Modern German Studies 2012/13 an der University of California in Santa Barbara, Visiting Fellow an der Johns Hopkins University in Washington DC und an der Australian National University in Canberra. Andrea Römmele ist Mitbegründerin und geschäftsführende Herausgeberin der Zeitschrift für Politikberatung sowie Beraterin für politische Kampagnen und Unternehmenskampagnen. Sie hat ihren Master-Abschluss an der University of California at Berkeley erworben, an der Universität Heidelberg promoviert und an der Freien Universität Berlin habilitiert.

**Prof. Dr. Monika Gonser | Professorin für intersektorale Studien, Intersectoral School of Governance  
Baden-Württemberg**



**Monika Gonser** ist Professorin für intersektorale Studien an der Dualen Hochschule Baden-Württemberg und Leiterin der Intersectoral School of Governance Baden-Württemberg (ISoG BW) am DHBW Center for Advanced Studies. Sie beschäftigt sich seit ihrem Studium an der Universität Nürnberg-Erlangen mit Fragestellungen der intersektoralen Kooperation, also der Kooperation zwischen Staat, Wirtschaft und Zivilgesellschaft. Unter Förderung des Promotionskollegs der Hans-Böckler-Stiftung promovierte sie an der Universität Osnabrück. Davor war sie Projektkoordinatorin eines Reallabors für Asylsuchende in der Rhein-Neckar-Region und als Gastwissenschaftlerin und Professorin am Indo German Centre for Sustainability tätig. Vor ihrem Studium hat sie eine Ausbildung zur staatlich geprüften Übersetzerin und Dolmetscherin für Russisch und Englisch gemacht.

## BIOGRAFIEN DER REFERIERENDEN

### Falk Bothe | Volkswagen Group Services Consulting



**Falk Bothe** leitet mit über 22 Jahren Berufserfahrung in der Beratung und als Coach die interne Beratung für den VW-Konzern mit über 380 Beratern an derzeit 5 Standorten in Europa. Vor seiner Beschäftigung als Business Unit Director der VWGS Consulting, war er Head of Digital Transformation Office. Sein Fokus liegt insbesondere in den Bereichen Strategieentwicklung, digitale Transformation, Change Management und Leadership. In seine Beratungsarbeit lässt er zudem seine Erfahrungen als Leistungssportler, Tanz- und Akrobatiktrainer einfließen, um innovative Lösungen für Herausforderungen zu finden. Er hat Führungserfahrung im Bankwesen, unter anderem an diverse Genossenschaftsbanken, der Commerzbank und der VW Bank. Frank Bothe hat BWL studiert und seinen Master of Business Administration an der Hochschule Harz absolviert. Neben diverse Zusatzqualifikationen im Bereich Management, Leadership, Business und Marketing und als Prozessberater, Provokativer Stil ist er Trainer B Rock'n'Roll, Main Class Instructor und Wertungsrichter Rock'n'Roll.

### Elise Alexander | Harvard University



**Elise Alexander** hat 2019 ihren Abschluss in Soziologie und Erziehungswissenschaften am Harvard College gemacht. Danach arbeitete sie als Analystin am Louisiana Department of Education, wo sie sich auf die staatliche Bildungspolitik für Schüler mit Behinderung konzentrierte. Seit 2021 ist Elise Alexander Beraterin für das Mayoral Leadership in Education Network der Harvard Kennedy School, die Bürgermeister und leitende Mitarbeitende bei der effektiven Stadtverwaltung unterstützt und ihnen Führungs- und Managementinstrumente an die Hand gibt, mit denen sie die komplexen Herausforderungen in ihren Städten bewältigen können. Elise Alexander ist aktuell als Stipendiatin der U.S. State Department Fellowship für den Congress-Bundestag Youth Exchange for Young Professionals in Deutschland.

**Prof. Dr. Timo Meynhardt | HHL Leipzig**



**Timo Meynhardt** ist Inhaber des Dr. Arend Oetker Lehrstuhls für Wirtschaftspsychologie und Führung an der HHL Leipzig Graduate School of Management und Geschäftsführer des Center for Leadership and Values in Society an der Universität St. Gallen. An letzterem promovierte und habilitierte er sich in Betriebswirtschaftslehre. Er startete seine Karriere als Praxisexperte bei McKinsey & Company und hatte eine Professur für Management an der Leuphana Universität Lüneburg inne. Im Mittelpunkt der Forschung von Professor Meynhardt steht der Public Value, also die Wertschöpfung für das Gemeinwohl. Er verbindet psychologische und betriebswirtschaftliche Fächer wie Public Value Management, Führung und Kompetenzdiagnostik. Er gibt den GemeinwohlAtlas für die Schweiz und Deutschland heraus ([www.GemeinwohlAtlas.de](http://www.GemeinwohlAtlas.de)), der darauf abzielt, den öffentlichen Wert von Unternehmen und Organisationen transparent zu machen. Seine Public Value Scorecard bietet ein Managementinstrument zur Messung der öffentlichen Wertschöpfung anhand von fünf grundlegenden Dimensionen.

**Dr. Marcus Schlegel | Abteilungsleiter EU-Prüfung EFRE / Revision, Thüringer Aufbaubank**



**Marcus Schlegel** ist seit mehr als Jahren als Senior und Internal Auditor im Bereich Fördermittelprüfung an der Thüringer Aufbaubank tätig. Nach verschiedenen Stationen im Bereich Revision ist er mittlerweile Abteilungsleiter der Prüfstelle EFRE und verantwortlich für die Nachprüfung der Verwendung europäischer Fördermittel auf Rechtmäßigkeit, Vollständigkeit und Wirtschaftlichkeit. Zuvor hat er sich insbesondere mit den Bereichen Risk Management und Operational Risk, Compliance, Geldwäsche und Antikorruption sowie Kreditvergabe und Kreditverarbeitung und Finanzinstrumente nach ISA auseinandergesetzt.

Marcus Schlegel ist studierter Volkswirt und hat an der Willy Brandt School of Public Policy der Universität Erfurt promoviert

**Carmen Niethammer | Senior Gender Specialist an der Europäischen Investmentbank in Luxemburg, Senior Brandt Fellow, Universität Erfurt**



**Carmen Niethammer** ist derzeit Senior Gender Specialist bei der Europäischen Investitionsbank in Luxemburg, wo sie die EIB bei der Förderung der Gleichstellung der Geschlechter in ihrem gesamten Investitionsportfolio unterstützt. Zuvor war sie für die Vereinten Nationen, die Weltbank und für IFC für langfristige Einsätze in Brasilien, Ägypten, Sri Lanka, den Vereinigten Staaten und im Jemen. Carmen Niethammer hat einen B.A. in Wirtschaft und internationalen Studien von der American University und einen M.A. in internationaler Wirtschaft von der School of Advanced International Studies (SAIS) der Johns Hopkins University.

**Achim von Heynitz | Ehemals Budget Direktor Weltbank und Senior Brandt Fellow, Universität Erfurt**



**Achim von Heynitz** ist als Berater mit Sitz in Berlin für internationale Organisationen tätig. Seine Arbeitsschwerpunkte sind öffentliche Finanzen und Budgetierung, ergebnisorientiertes Management und Strategieumsetzung, Risikomanagement und organisatorischer Wandel. Zuvor war Herr von Heynitz Direktor der Abteilung Budget- und Ressourcenmanagement bei der Weltbank sowie Direktor des Front Office der EBRD. Als politischer Berater war er außerdem in verschiedenen Think Tanks tätig, einschließlich der Deutschen Stiftung Wissenschaft und Politik (SWP) und der RAND Corporation. Herr von Heynitz unterrichtet seit zwölf Jahren am IOMBA-Programm der Universität Genf über Ergebnis- und Ressourcenmanagement für Non-Profit-Organisationen. Er hat einen Abschluss in Wirtschaftswissenschaften von der Universität München und vom Harvard Business School Executive Program.

## Robert Burdy | mdr, Shibumi Leadership Academy



**Robert Burdy** ist Executive Coach und Rhetorik- und Medientrainer für zahlreiche Führungskräfte aus Industrie und öffentlichem Leben an der Shibumi Leadership Academy. Als Fernsehmoderator präsentiert er seit 2001 die Abendnachrichten bei MDR-Aktuell, die Hauptnachrichtensendung im Fernsehprogramm des Mitteldeutschen Rundfunks. Er war langjähriger US-Korrespondent des RIAS und als stellvertretender Studioleiter des Deutschen Welle Fernsehens in Washington für die Nahostberichterstattung des Senders zuständig. Neben den täglichen Nachrichten aus Amerika reizte ihn immer wieder "die besondere Geschichte". Für RIAS-TV und Deutsche Welle TV, sowie mit seinem eigenen Medienunternehmen „Storyville USA“ produzierte er zahlreiche Fernsehdokumentationen in den USA und im Nahen Osten. Bei Einsätzen als Reisekorrespondent der ARD berichtete Robert Burdy in Tagesschau, Tagesthemen und Weltspiegel aus Afghanistan, Pakistan und Indien.

## Carsten Feller | Staatssekretär für Wirtschaft, Hochschulen und Digitales Thüringen



**Carsten Feller** ist Staatssekretär für Wissenschaft und Hochschulen im Thüringer Ministerium für Wirtschaft, Wissenschaft und Digitale Gesellschaft. Er studierte Geschichte, Politikwissenschaft und Öffentliches Recht an der Justus-Liebig-Universität Gießen und absolvierte seinen MBA in Hochschul- und Wissenschaftsmanagement an der Hochschule Osnabrück. Neben zahlreichen Funktionen in Vereinen und Verbänden zur Förderung von Wissenschaft und Hochschulen, leitete Carsten Feller von 1997 bis 2007 das Referat für Hochschulkommunikation und Hochschulentwicklung der Hochschule Schmalkalden und übernahm von 2007 bis 2011 die Position des Kanzlers der Hochschule Fulda. 2011 wurde er Referatsleiter im Sächsischen Staatsministerium für Wissenschaft und Kunst. 2014 erfolgte der Wechsel in das Ministerium für Wissenschaft, Forschung und Kultur des Landes Brandenburg, in dem er die Abteilung Wissenschaft und Forschung leitete und zugleich als stellvertretender Staatssekretär fungierte. Anfang März 2020 wurde Carsten Feller zum Staatssekretär für Wissenschaft und Hochschulen und Amtschef des Thüringer Ministeriums für Wirtschaft, Wissenschaft und Digitale Gesellschaft berufen. Seit Mai 2020 ist Carsten Feller Mitglied im Universitätsrat der Universität Erfurt.

**Prof. Dr. Teresa Koloma-Beck | Helmut-Schmidt-Universität Hamburg**



Prof. Dr. Teresa Koloma-Beck ist Soziologin und beschäftigt sich schwerpunktmäßig mit Konflikten, Gewalt und Globalisierung, insbesondere Alltagsdynamiken und die post/dekoloniale Dimension der Gegenwart. Sie hat am I.E.P. Paris und an der Universität Witten/Herdecke studiert und schloss im Jahr 2010 an der Humboldt-Universität zu Berlin ihre Promotion über Veralltäglichungsprozesse im Bürgerkrieg ab. Bevor sie an die Helmut-Schmidt-Universität kam, war sie Professorin für Soziologie der Globalisierung an der Universität der Bundeswehr München und Senior Fellow am Hamburger Institut für Sozialforschung. Zuvor arbeitete Prof. Dr. Teresa Koloma-Beck als Projektgruppenleiterin, Professurvertreterin und wissenschaftliche Mitarbeiterin in verschiedenen internationalen und interdisziplinären Lehr- und Forschungskontexten, u.a. am Centre Marc Bloch Berlin, an der Universität Erfurt, der Universität Marburg und der Humboldt-Universität zu Berlin. Ihre Forschung zu Kriegs- und Nachkriegsgesellschaften führte sie für ethnographische Forschungsaufenthalte nach Angola (2005/06), Mosambik (2010) und Afghanistan (2015). Im Jahr 2016 wurden diese Arbeiten mit dem Thomas-A.-Herz-Preis für qualitative Sozialforschung der Deutschen Gesellschaft für Soziologie (DGS) ausgezeichnet. Neben ihrer akademischen Lehr- und Forschungstätigkeit ist sie als Vortragende, Beraterin oder Autorin immer wieder in verschiedenen politischen und künstlerischen Praxisfeldern unterwegs.

**Carsten Schneider | MPP, Staatsminister beim Bundeskanzler und Beauftragter der Bundesregierung für Ostdeutschland**



Carsten Schneider ist Staatsminister beim Bundeskanzler und Beauftragter der Bundesregierung für Ostdeutschland. Zuvor war er Erster Parlamentarischer Geschäftsführer der SPD-Bundestagsfraktion. Nach seinem Abitur machte er zunächst eine Ausbildung zum Bankkaufmann bei der Volksbank Erfurt eG und absolvierte ein weiterbildendes Studium „Public Policy“ an der Universität Erfurt. 1995 tritt Carsten Schneider in die SPD ein und ist zunächst Mitglied im Kreisvorstand der SPD Erfurt. Seit 1998 ist er Mitglied des Deutschen Bundestages. Von 2005 bis 2013 war er haushaltspolitischer Sprecher der SPD-Bundestagsfraktion und von 2013 bis 2017 stellvertretender Vorsitzender der SPD-Bundestagsfraktion.

## HERTIE SCHOOL EXECUTIVE EDUCATION TEAM

### Eva Savinova | Head of Operations and Programme Developer Executive Education



**Eva Savinova** ist Head of Operations and Programme Developer für Executive Education und ist verantwortlich für strategische Partnerschaften, Programm- und Portfolioentwicklung sowie internationale high-profile Fort- und Weiterbildungskurse für Führungskräfte. Sie leitet das Team der Abteilung Executive Education an der Hertie School, das für international Kunden verschiedene Trainings und Programme im Bereich Public Policy entwickelt und durchführt. Bevor sie an die Hertie School kam, arbeitete sie als Projektmanagerin in mehreren internationalen Unternehmen in der Schweiz sowie am Hauptsitz der Vereinten Nationen in New York in der Abteilung für wirtschaftliche und soziale Angelegenheiten/Abteilung für öffentliche Verwaltung. Eva hat einen Diplomabschluss in Soziologie von der Russischen Staatlichen Universität für Geisteswissenschaften und war Forschungsstipendiatin an der Leuphana Universität Lüneburg (Deutschland). Sie schloss ihr Masterstudium in Europastudien und Politik an der Universität Konstanz (Deutschland) und der University of California, Berkeley (USA) ab.

### Melissa Rincón Granados | Projektkoordinatorin Executive Education



**Melissa Rincón Granados** hat einen Bachelor-Abschluss in Sozialwissenschaften von der Universität Göttingen. Während ihres Studiums absolvierte sie ein Praktikum an der kolumbianischen Botschaft in Deutschland. Anschließend hat sie ihren Master in Lateinamerikastudien an der Freien Universität Berlin erworben. Währenddessen arbeitete sie als wissenschaftliche Mitarbeiterin für das deutsch-kolumbianische Friedensinstitut CAPAZ. Vor ihrer Tätigkeit an der Hertie School sammelte Melissa wertvolle Berufserfahrungen im Bereich der internationalen Entwicklungszusammenarbeit bei der Deutschen Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) in Berlin, der Konrad-Adenauer-Stiftung in Rio de Janeiro, der KfW Entwicklungsbank in Frankfurt und dem United Nations Office on Drugs and Crime (UNODC) in Genf. Sie spricht fließend Spanisch, Deutsch, Englisch und Portugiesisch.